London Arena PLC

INVESTISSEMENT MONDIAL · CENTRE DE STRATÉGIE



PRÉSENTATION DES COMPÉTENCES · NOVEMBRE 2026

# Le *centre de décision* de l'investissement mondial.

London Arena PLC dirige des investissements de grande envergure dans les infrastructures, la construction, l'énergie, le développement durable, les minéraux critiques et les infrastructures numériques — en définissant la stratégie à Londres, en déployant les capitaux avec rigueur et en pilotant l'exécution dans le monde entier par l'intermédiaire de ses partenaires.

WWW.LONDON-ARENA.COM

À PROPOS

# Le centre de décision des grands investissements mondiaux.

Un centre mondial de gestion des investissements et de la stratégie — une stratégie définie à Londres, des capitaux déployés avec rigueur, une exécution assurée dans le monde entier.

## La raison d'être de London Arena.

London Arena PLC a été fondée sur une conviction claire : les investissements à grande échelle dans les infrastructures, la construction, l'énergie et le développement durable requièrent un centre de décision — un lieu unique où se décident la stratégie, le capital et les normes, et d'où l'exécution est pilotée — plutôt qu'une entreprise de plus, en concurrence pour en réaliser une seule composante.

Le siège est établi à Londres pour des raisons précises : l'accès aux marchés de capitaux, un droit des contrats fondé sur la common law et une passerelle crédible entre les écosystèmes d'investissement du monde entier.

Le choix de la forme de société anonyme de droit anglais (PLC) reflète une ambition de long terme — croître par des partenariats rigoureux et, à terme, par des relations élargies avec les apporteurs de capitaux — et impose à la société, dès le premier jour, un niveau d'exigence plus élevé.

London Arena investit dans six secteurs interdépendants — infrastructures, construction, énergie, développement durable, minéraux critiques et infrastructures numériques — car les investissements les plus importants se situent à leur croisement, et c'est en les pilotant depuis un centre unique qu'elle crée le plus de valeur.

INFORMATIONS CLÉS

FORME JURIDIQUE
Société anonyme (PLC), Angleterre et pays de Galles

IMMATRICULATION
17214767

SIÈGE SOCIAL
Unit 2 Brookmead Ind. Est., Jessops Way, Croydon, Surrey CR0 4TS, Royaume-Uni

BUREAUX
Londres · Istanbul · Ankara

DOMAINES D'INVESTISSEMENT
Infrastructures · Construction · Énergie · Développement durable · Minéraux et métaux critiques · Infrastructures numériques

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Muhammet Sağlık

SITE WEB
www.london-arena.com

PRINCIPES DIRECTEURS

## Trois valeurs.

01

**Conviction**

L'investissement suit l'analyse — de nouvelles technologies et de nouvelles approches introduites sur des marchés matures.

02

**Intégrité**

London Arena bâtit des partenariats de long terme, non des relations purement transactionnelles. La confidentialité est contractuelle.

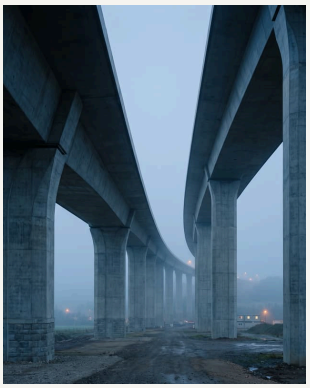
03

**Développement durable**

L'ESG est considéré comme l'un des domaines d'investissement — et non comme une contrainte extérieure.

# Six secteurs. Un seul centre de décision.

Les investissements se concentrent sur six secteurs interdépendants. La stratégie est définie au centre ; l'exécution est assurée sur le terrain avec des partenaires.



## Infrastructures

London Arena dirige l'investissement dans les infrastructures de l'État et des collectivités : la stratégie, le financement, les risques et l'interface commerciale sont pilotés depuis le centre de décision, tandis que les travaux sont exécutés sur site par des partenaires spécialisés placés sous sa direction.

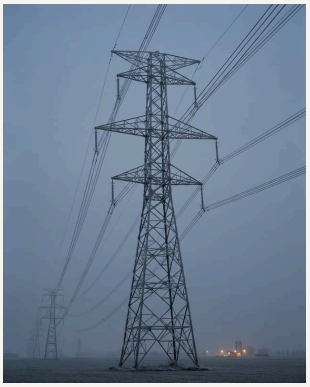
- Infrastructures de l'État et des collectivités
- Génie civil et grands programmes
- Autoroutes, ponts et corridors de transport
- Services publics — eau, déchets, réseaux urbains



## Construction

Immobilier commercial, industriel et résidentiel. London Arena définit la stratégie d'investissement, mobilise les capitaux, met en place le cadre de réalisation et supervise les travaux du premier contrat jusqu'à la livraison — l'exécution sur site étant confiée aux spécialistes les mieux placés pour la mener.

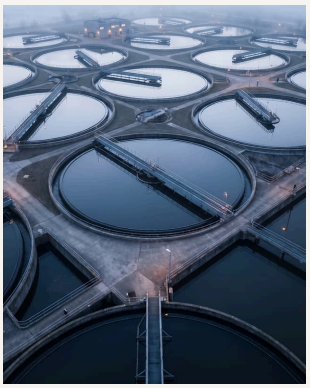
- Immobilier commercial et programmes mixtes
- Logement et aménagement urbain
- Sites industriels et logistiques
- Coordination de la conception, de la construction et de la livraison



## Énergie

De la production thermique et solaire à l'approvisionnement en combustibles et aux achats, London Arena dirige les capitaux, les partenaires et les chaînes d'approvisionnement qui mènent les investissements énergétiques de la thèse à la réalisation — sur les marchés du monde entier.

- Production thermique et renouvelable
- Approvisionnement en combustibles et achats
- Structuration de projets solaires et éoliens
- Partenaires pour les réseaux, le stockage et l'équilibrage



## Développement durable

La réduction des émissions de carbone, le traitement des eaux industrielles et le biogaz sont des domaines d'investissement, et non une déclaration d'intention. Chaque investissement est passé au crible des risques environnementaux et sociaux avant que la stratégie ne soit arrêtée.

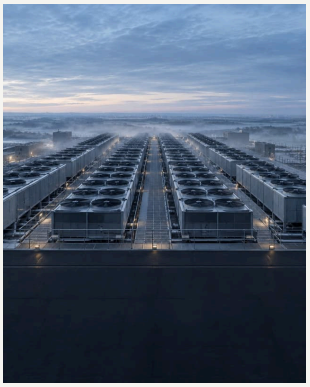
- Réduction de l'empreinte carbone
- Traitement, récupération et réutilisation des eaux industrielles
- Production de biogaz pour la valorisation énergétique
- Analyse ESG de chaque investissement



## Minéraux et métaux critiques

London Arena fabrique des produits de plomb et d'antimoine sur les sites de production du groupe et les exporte vers des acheteurs industriels du monde entier — avec la rigueur en matière de contrôle qualité, de conformité et de logistique qu'exigent les matériaux stratégiques.

- Production de plomb et d'antimoine sur les sites du groupe
- Exportation vers des acheteurs industriels sur les marchés internationaux
- Contrôle qualité, analyses de teneur et gestion des spécifications
- Contrats d'approvisionnement et d'enlèvement (offtake) à long terme



## Infrastructures numériques

London Arena livre des centres de données de bout en bout : choix du site et autorisations, énergie et refroidissement, construction, connectivité et mise en service, le tout mené comme un programme unique, de la décision d'investissement à la remise des installations. Le secteur comprend également Arena AI, la plateforme d'intelligence artificielle d'entreprise de la société.

- Choix du site, foncier et autorisations
- Raccordement au réseau, distribution électrique et production de secours
- Systèmes de refroidissement — par air et par liquide
- Connectivité par fibre optique et infrastructure réseau

ARENA AI

### Les données de l'entreprise, converties en décisions.

**Analytique big data** | **Apprentissage automatique** | **IA générative** | **Aide à la décision**

FINANCE ET GESTION DES INVESTISSEMENTS

# Finance et gestion des investissements — le capital, structuré et piloté depuis Londres.

Chaque investissement dirigé par London Arena repose sur son capital. Ce capital est structuré, mobilisé et géré avec une discipline institutionnelle — du premier mandat jusqu'à la réalisation finale de la valeur.

## Une même discipline financière pour les six secteurs.

Infrastructures, construction, énergie, développement durable, minéraux critiques et infrastructures numériques : chaque secteur présente ses propres risques, ses profils de flux de trésorerie et ses marchés de financement. Les six sont réunis sous une même discipline financière — les mêmes normes de structuration, de gouvernance et de reporting, où que se situe l'investissement.

La fonction financière de London Arena travaille aux côtés des équipes sectorielles dès la première décision — la structure du capital fait ainsi partie intégrante de la thèse d'investissement, au lieu d'être pensée après coup.

---

MÉTIERS

## Six métiers, une même exigence.

01

### Structuration du capital

Structures en fonds propres, en dette ou hybrides, conçues en fonction du profil de risque et de flux de trésorerie de chaque investissement ; véhicules et répartition des risques arrêtés avant tout engagement.

02

### Financement de projets et financement structuré

Dette senior et mezzanine, avec la participation d'agences de crédit à l'exportation et d'institutions de financement du développement, structurée en fonction du cycle de vie du projet.

03

### Gestion des investissements

Construction de portefeuille, gestion d'actifs et suivi de la performance des investissements dirigés par London Arena, au regard d'objectifs et de limites convenus.

04

### Conseil en transactions

Évaluation, coordination de la due diligence, négociation et closing — du term sheet au bouclage financier.

05

### Risques et conformité

Cadres de gestion des risques d'investissement, contrôles de lutte contre le blanchiment de capitaux et de connaissance client (KYC), gestion des conflits d'intérêts et reporting réglementaire.

06

### Reporting aux investisseurs

Un reporting clair et périodique à l'intention des investisseurs, des prêteurs et des conseils d'administration — performance, risques et ESG réunis dans une même vue d'ensemble.

MODÈLE OPÉRATIONNEL

# Du centre de décision au terrain, une même discipline.

Chaque investissement suit le même cadre en cinq étapes.

| | | |
|---|---|---|
| 01 | Identifier | Les marchés et les projets qui justifient un investissement sont identifiés — la faisabilité, le cadre réglementaire et le degré de préparation des parties prenantes étant évalués avant que le moindre engagement ne soit envisagé. |
| 02 | Structurer | La stratégie est définie au centre de décision : thèse d'investissement, rôle des partenaires, financement, répartition des risques et parcours réglementaire — avant que le périmètre ne soit arrêté. La plupart des projets échouent à ce stade ; il est tenu pour décisif. |
| 03 | S'associer | Les partenaires adaptés à l'exécution sont mobilisés — entreprises de travaux, prestataires technologiques et fournisseurs issus du réseau international de London Arena, liés par des accords de confidentialité rigoureux. |
| 04 | Coordonner | Une ligne unique et directe relie le centre de décision au terrain. Tout au long du cycle de vie, l'interface commerciale et la relation avec les parties prenantes sont assurées de manière centralisée — acheteurs, partenaires, autorités de régulation, financeurs. |
| 05 | Livrer | La réalisation est suivie au regard du périmètre, du calendrier et des engagements en matière de durabilité. Le rôle de London Arena se poursuit jusqu'à la clôture du projet et au bilan après achèvement. |

L'ÉCOSYSTÈME DE PARTENAIRES

## Un réseau d'exécution au service du centre de décision.

**Entreprises EPC**

Pour le génie civil, les infrastructures énergétiques et les réseaux d'eau.

**Fournisseurs de technologies**

Énergies renouvelables, traitement de l'eau, biogaz et gestion du carbone.

**Fabricants d'équipements (OEM)**

Pour l'approvisionnement en combustibles, les systèmes industriels et les composants d'infrastructure.

**Partenaires conseil**

Due diligence juridique, financière et technique.

DÉVELOPPEMENT DURABLE · CARBON ARENA

# Carbon Arena – la plateforme où le carbone est mesuré, piloté et déclaré.

Carbon Arena est la plateforme de gestion carbone de London Arena PLC à destination des entreprises. Elle réunit l'empreinte carbone des organisations et des produits, l'empreinte eau, les obligations liées au MACF et le reporting de durabilité au sein d'une infrastructure numérique unique, assistée par l'intelligence artificielle et alignée sur les normes internationales.

| 6 | 15 | 8 |
|---|---|---|
| domaines de solutions | méthodologies sectorielles | normes et référentiels internationaux |

PLATEFORME

## De la donnée à la décision : quatre modules, une plateforme.

**Collecte et validation des données**

Intégration aux systèmes ERP, IoT et tiers ; données d'émissions collectées et validées à la source.

**Objectifs et scénarios**

Définition des objectifs de réduction, modélisation de scénarios et suivi des performances dans la durée.

**Compensation et crédits carbone**

Compensation des émissions, avec gestion et reporting des portefeuilles de crédits carbone.

**Analyse assistée par l'IA**

Enseignements et recommandations de réduction tirés des données d'émissions, et un assistant IA qui répond instantanément aux questions.

NORMES ET RÉFÉRENTIELS

ISO 14064-1 | ISO 14067 | ISO 14046 | GHG Protocol | MACF | TSRS | IFRS S2 | GRI

**Découvrez Carbon Arena avec vos propres données.** Ou écrivez directement à : info@london-arena.com



LONDRES · MONDE ENTIER

# Partout où circule le capital, la direction le suit — définie à Londres, mise en œuvre sur le terrain.


BUREAUX

**Londres** · Siège
Unit 2 Brookmead Ind. Est.
Jessops Way
Croydon, Surrey
CR0 4TS

**Istanbul**
Trump Towers, Tower 2 · Office 1603
Kuştepe, Mecidiyeköy Yolu Cd. No:12
34381 Şişli

**Ankara**
Adresse communiquée sur demande

CONTACT

**Demandes générales**
info@london-arena.com

**Relations investisseurs**
investors@london-arena.com

**Presse et médias**
press@london-arena.com

**www.london-arena.com**

FORME JURIDIQUE

Société anonyme (PLC), Angleterre et pays de Galles

IMMATRICULATION

17214767

SIÈGE SOCIAL

Unit 2 Brookmead Ind. Est., Jessops Way, Croydon, Surrey CR0 4TS, Royaume-Uni


© 2026 London Arena PLC. Tous droits réservés.